

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

บริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

วันอังคารที่ 22 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น.

ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ณ ห้องประชุม สำนักงานใหญ่

เลขที่ 8 อาคารทีวัน ชั้น 42 ซอยสุขุมวิท 40 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ในการประชุมครั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม จำนวน 8 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) ทั้งนี้ มีประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุมฯ พร้อมกัน ดังนี้

- |                   |             |                                                                                                                                                                 |
|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายสรกล        | อดุลยานนท์  | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/<br>และ กรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                               |
| 2. นางอิง         | ภาสกรนที    | รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน/<br>กรรมการบริหาร/ และ รองกรรมการผู้อำนวยการ |
| 3. นายต้น         | ภาสกรนที    | กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ และ กรรมการผู้อำนวยการ                                                                                                            |
| 4. นายชิตี        | จิรนนท์กาล  | กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ และ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงาน โรงงาน                                                                                            |
| 5. นายชนพันธุ์    | คณันทะ      | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/<br>และ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม                                                              |
| 6. นางสาวอารยา    | พานิชยูนนท์ | กรรมการ/ และ ผู้อำนวยการส่วนการเงิน                                                                                                                             |
| 7. ดร. รัชชานา    | รัชตะนาวิ   | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/<br>และ กรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน                                                       |
| 8. นางสาวเพชรชมพู | เทพพิพิธ    | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/<br>และ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน                                                       |

และ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี และพยานผู้เข้าร่วมประชุม มีดังนี้

- |                |                 |                                                                                                          |
|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายวิโรจน์  | สุภาสุรย์       | กรรมการบริหาร/ และ ที่ปรึกษาสายงาน โรงงาน                                                                |
| 2. นายอภิชาติ  | สุขจิรวัดน์     | กรรมการบริหาร/ และ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน                                              |
| 3. นางสาวจินดา | สงรอด           | เลขานุการบริษัท/ และ รองผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ                                               |
| 4. นางมัณฑุภา  | สิงห์สุขสวัสดิ์ | ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด<br>(ประชุมผ่านระบบ E-Meeting)                   |
| 5. นายชณัท     | รัตวิวัฒนาพงศ์  | สักขีพยานผู้เข้าร่วมประชุม จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด<br>(ประชุมผ่านระบบ E-Meeting) |

(หมายเหตุ: เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้รายงานประเด็นข้อซักถามและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ พร้อมคำชี้แจงของบริษัทฯ โดยสรุปไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวทางไว้ใน AGM checklist)



**เริ่มการประชุม เวลา 14.00 น.**

นายสรกต อุดยานนท์ ประธานกรรมการบริษัท ดำเนินหน้าที่ประธานในที่ประชุม (“ประธานฯ”) ได้กล่าวเปิดการประชุมและกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จากนั้นประธานฯ ได้มอบหมายให้นางสาวจินดา สงรอด เลขานุการบริษัท (“เลขานุการฯ”) ดำเนินการประชุมพร้อมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และพยานร่วมประชุม จากนั้น นางสาวจินดา สงรอด ได้ชี้แจงรายละเอียด และวิธีการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ พร้อมแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะทั้งหมดในตอนเปิดองค์ประชุม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนเสียงลงมติ	คิดเป็นร้อยละ
ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง	37	489,322,632	37.6402
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ	387	349,436,102	26.8797
รวมจำนวน	424	838,758,734	64.5199
<b>ทุนชำระแล้วทั้งหมด</b>		<b>1,300,000,000</b>	<b>100.0000</b>

ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 37 ที่ว่าต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน หรือ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (ต้องไม่น้อยกว่า 433,330,000 หุ้น)

บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (Record Date) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 235 (มาตรา 89/26) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2568 รายละเอียดสามารถเข้าสู่ได้ที่หน้าเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะปรากฏข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และข้อมูลข่าวสารต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อนบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ รวมถึงเปิดโอกาสให้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ในระหว่างวันที่ 30 กันยายน - วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือชื่อนบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

การประชุมในครั้งนี้เป็นรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยบริษัทฯ จัดให้มีผู้ให้บริการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบควบคุมการประชุม (Zoom Meeting) ที่ผ่านการรับรอง (Certification) และ ระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง (Self-Assessment) จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

ทั้งนี้ ก่อนที่จะเริ่มเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงถึงการดำเนินการ เก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนน การซักถาม หรือการแสดงความเห็นระหว่างการประชุมให้ที่ประชุมฯ รับทราบ ดังนี้

1. การประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับระเบียบวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ และจะแจ้งผลคะแนนต่อที่ประชุม เมื่อมีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ เสร็จสิ้นตามลำดับ
2. ผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และ/หรือ ที่ได้รับมอบฉันทะ โดยถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ผู้ถือหุ้น 1 ท่าน มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่เป็นคัสโตเดียนที่สามารถแบ่งแยกการออกเสียงลงคะแนนได้

*sk.*

3. ในการลงคะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการลงคะแนน จากนั้นกดเลือก เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ ดออกเสียง สำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่ได้รับมอบฉันทะหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อทั้งหมดที่ได้รับมอบฉันทะ โดยการออกเสียงลงคะแนนจะแยกเป็นรายบุคคล ในกรณีที่ต้องการยกเลิกการลงคะแนน ให้กดปุ่ม "ยกเลิกการลงคะแนน" สำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะถือว่าท่านผู้ถือหุ้น "ไม่เห็นด้วย" กับวาระนั้นๆ และการออกเสียงลงคะแนนสามารถทำการแก้ไขได้ จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยบริษัทฯ ให้เวลาในการลงคะแนนเสียง เป็นเวลา 1 นาที และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบต่อไป
4. กรณีรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย โดยใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์เดียวกันในการยืนยันตัวตนในการรับมอบฉันทะ ระบบจะรวมรายชื่อผู้มอบฉันทะให้ในบัญชีผู้ใช้งานเดียวกัน เว้นแต่ใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์ในการยืนยันตัวตนต่างกัน ระบบจะไม่รวมรายชื่อผู้มอบฉันทะ แต่จะเป็นการใช้งานแยกบัญชีผู้ใช้ หากต้องการเข้าใช้งานบัญชีอื่นๆ ให้กดเลือกที่เมนู "บัญชีผู้ใช้" และกดที่ปุ่ม "เปลี่ยนบัญชี" เพื่อเข้าใช้งานในบัญชีของมอบฉันทะรายอื่นๆ โดยระบบจะไม่นำคะแนนเสียงออกจากรายการการประชุม
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนออกจากองค์ประชุมก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระดังกล่าว และคะแนนเสียงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือทันที โดยการออกจากองค์ประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่เป็นการตัดสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในการกลับเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ดำเนินการในระบบ
6. ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็น ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม ด้วยการเลือกวาระที่ต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น จากนั้นกดปุ่ม "คำถาม" ซึ่งสามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง คือ การสอบถามผ่านข้อความ และ การสอบถามผ่านภาพและเสียง (vdo conference) ทั้งนี้ เพื่อให้การประชุมสามารถดำเนินไปอย่างกระชับและมีประสิทธิภาพ หากคำถามใดไม่สามารถตอบได้ทันภายในระยะเวลาประชุม บริษัทฯ จะรวบรวมคำถามทั้งหมดไปตอบไว้ในรายงานการประชุมฯ

หลังจากนั้น นางสาวจินดา สงรอด เลขานุการบริษัท ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันศุกร์ที่ 19 เมษายน 2567**

เลขานุการฯ เสนอให้ที่ประชุมฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันศุกร์ที่ 19 เมษายน 2567 ซึ่งจัดทำภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ รวมถึงได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หน้านักลงทุนสัมพันธ์ในส่วน of "เอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น" โดยจัดส่งสำเนาให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมฯ โดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันศุกร์ที่ 19 เมษายน 2567 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	คะแนนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	838,993,034	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	0.0000
<b>รวม</b>	<b>838,993,034</b>	<b>100.0000</b>



**วาระที่ 2** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567

เลขานุการฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมฯ ว่า บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานแบบ 56-1 One-Report ประจำปี 2567 ในรูปแบบ QR Code ให้ผู้ถือหุ้นทุกท่าน พร้อมหนังสือเชิญประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว จึงขอเสนอรับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2567 จากนั้นได้กล่าวเรียนเชิญ นายต้น ภาสกรนที ประธานกรรมการบริหาร กล่าวสรุปภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

บริษัทฯ มีแผนงานและกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในธุรกิจเครื่องดื่มโดยเน้นการพัฒนาองค์กรทุกด้าน ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย และอยู่ในกลุ่ม “ดีเยี่ยม” ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านจริยธรรม ความโปร่งใส ควบคู่ไปกับการดำเนินถึงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ในปี 2567 บริษัทฯ มีการพัฒนากลยุทธ์ธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คุณภาพดี มีความแตกต่าง ใส่ใจต่อสุขภาพ และตอบโจทย์ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น การพัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในองค์กร การบริหารต้นทุนงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการออกแบบกิจกรรมทางการตลาดที่มีความแตกต่างเพื่อสร้างการรับรู้เข้าถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวม 8,671.1 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,306.3 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 18.7 จากปี 2566

จากนั้นเลขานุการฯ รายงานต่อที่ประชุมฯ ว่า บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินการติดตาม ประเมินความเสี่ยง และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนการขยายเครือข่ายธุรกิจโปร่งใสและสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันไปยังคู่ค้า ด้วยการส่งเสริมคู่ค้าซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับรางวัล CAC Change Agent Award 2024

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 ซึ่งมีอายุใบรับรอง 3 ปี และปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการต่ออายุ ครั้งที่ 2 ภายในปี 2568

เลขานุการฯ ได้เรียนเชิญ นายอภิชาติ สุขจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ดังนี้

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
สินทรัพย์รวม	7,385.7	7,205.2	7,081.4
หนี้สินรวม	1,215.7	1,363.7	1,370.2
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	6,170.0	5,841.5	5,711.1
รายได้จากการขายสุทธิ	6,340.4	8,049.9	8,594.4
รายได้รวม	6,359.6	8,085.0	8,671.1
กำไรสุทธิ	641.6	1,100.4	1,306.3
ต้นทุนขาย	5,153.8	6,163.2	6,382.2
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	293.0	381.4	383.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	172.2	168.2	204.8
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	82.2	4.6	9.3
อัตรากำไรขั้นต้น (GPM)	18.7%	23.4%	25.7%
อัตรากำไรสุทธิ (NPM)	10.1%	13.7%	15.2%
ROE (%)	10.4%	18.3%	22.6%
ROA (%)	11.4%	18.9%	23.9%
D/E (เท่า)	0.20	0.23	0.24



## สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมในปี 2567 จำนวน 7,081.4 ล้านบาท

## หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมในปี 2567 จำนวน 1,370.2 ล้านบาท โดยภาระหนี้สินหลัก ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และภาษีเงินได้ค้างจ่าย ซึ่งมียอดค้างชำระรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,221.0 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5,711.1 ล้านบาท ได้แก่ ทุนจดทะเบียน ที่เรียกชำระแล้ว 1,300.0 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3,515.4 ล้านบาท ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์ 56.1 ล้านบาท ทุนสำรองตามกฎหมาย 130.0 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (64.5) ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 774.1 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ ร้อยละ 22.6 และ ร้อยละ 18.3 ตามลำดับ

## รายได้

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 8,594.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปีก่อน โดยมีรายได้จากการส่งออกลดลงร้อยละ 25.0 และมีสัดส่วนรายได้ภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 2,283.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 และมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 1,306.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเติบโตต่อเนื่องของตลาดชาพร้อมดื่ม ชาสมุนไพร รวมถึงผลิตภัณฑ์น้ำค้างในประเทศ ส่วนยอดขายจากต่างประเทศลดลงจากกำลังซื้อที่ชะลอตัวของประเทศคู่ค้ากลุ่ม CLMV นอกจากนี้ การลดลงของรายได้จากการ OEM เพื่อส่งออก เกิดจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตในบางช่วงเวลา

## กำไรสุทธิ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 1,306.3 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 15.2 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเติบโตขึ้นร้อยละ 18.7 จากปีก่อนหน้า

## ต้นทุนขาย

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย จำนวน 6,382.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 74.3 ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากปริมาณการผลิตที่มากขึ้นตามความต้องการของตลาด (Economy of Scale) การปรับสูตรการลดน้ำตาลในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบกลุ่มบรรจุภัณฑ์ปรับตัวลดลง

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 383.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 4.5 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน จากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 204.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 2.4 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 402.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.5 จากปีก่อน จากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น การปรับปรุงภาษีที่เกิดจากผลกระทบจากความแตกต่างทางภาษีของเงินลงทุนในการร่วมค้า 62.9 ล้านบาท และภาษีงวดก่อนที่บันทึกสูงไป 1.5 ล้านบาท



### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ในปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวน 9.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 102.2 จากการควบคุมค่าใช้จ่ายและการใช้งบประมาณการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ มีโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์ของแบรนด์ การลดลงของการการตั้งสำรองการค้าด้วยค่าผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ

เลขานุการฯ ได้เรียนเชิญ นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวรายงานสัดส่วนโครงสร้างรายได้ประจำปี 2567 โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

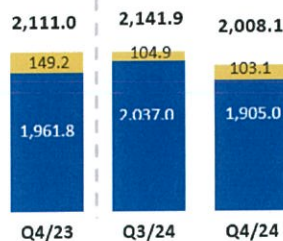
### โครงสร้างรายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

โครงสร้างรายได้	ปี 2566	ปี 2567	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	YoY %
รายได้จากการขาย	8,049.9	8,594.4	+ 6.8%
• ในประเทศ	7,382.7	8,094.0	+ 9.6%
• ต่างประเทศ (ส่งออก)	667.2	500.4	- 25.0%

#### ข้อมูลเทียบรายไตรมาส

(หน่วย: ล้านบาท)

- ต่างประเทศ (ส่งออก)
- ในประเทศ



จากข้อมูล Nielsen ในปี 2567 แสดงให้เห็นว่า ธุรกิจเครื่องดื่มในกลุ่มตลาดชาพร้อมดื่มมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่ารวม 18,577 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 13.42 จากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ บริษัทฯ สามารถสร้างอัตราการเติบโตได้เหนือกว่าตลาดชาพร้อมดื่มที่ร้อยละ 17.8 ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศไทยได้เพิ่มขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.25 ในปี 2567

### เป้าหมายกลยุทธ์ทางการตลาด ในปี 2568

#### 1.) การสร้างแบรนด์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่หนึ่งในใจผู้บริโภค (Be Top-of-Mind Brand)

การขยายฐานลูกค้าแบรนด์อิชิตัน กรีนที และ เย็น เย็น (Yen Yen) สู่กลุ่มเป้าหมายระดับอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีน ด้วยการเปิดตัวฟรีเซ็นเตอร์คู่ออตเกรดลิฟเบอร์ 1 สำหรับผลิตภัณฑ์อิชิตัน กรีนที เก๋กฮวย รวมถึงการผลักดันกลุ่มผลิตภัณฑ์ เย็น เย็น เข้าเป็นผู้สนับสนุนหลัก (Title Sponsor) ในรายการ ChuangAsia ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าว ได้รับผลการตอบรับในเชิงบวกทั้งจากประเทศไทยและประเทศจีน

#### 2.) การเจาะเข้าถึงตลาดกลุ่มเป้าหมาย (Market Penetration)

การส่งเสริมแคมเปญการตลาดร่วมกับกลุ่มผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกในช่องทางแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยการนำฝาถังของผลิตภัณฑ์ “อิชิตัน กรีนที รสอันนี้เลมอน” หรือ “เย็น เย็น รสจับลิ้ง” ขนาด 280 ม.ล. จำนวน 6 ฝาถัง มาแลกกับ “อิชิตัน กรีนที รสองุ่นเขียวโฮ” หรือ “เย็น เย็น รสเก๋กฮวย” จำนวน 1 แพ็ค ตอกย้ำความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์แบรนด์อิชิตันยอนันต์ 1

#### 3.) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความยืดหยุ่นสูง (Agile Product Development)

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีความยืดหยุ่น รวดเร็ว รองรับรูปแบบการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปทุกช่วงเวลา เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม เฉพาะแบรนด์ ได้แก่ เย็น เย็น ถังหูลู / ชีชีโอเกะ กรีนที กลิ่นมะลิ (สูตรไม่มีน้ำตาล) / อิชิตัน ทีเพลย์ / ต้นชั้นซูแบล็คควาเลนไทน์ เป็นต้น



#### 4.) การสร้างความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์ต่อผู้บริโภค (Value for Money)

การส่งมอบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์ยอคนิยมที่มีปริมาณความต้องการรองรับอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายขนาดบรรจุภัณฑ์ขวดให้ใหญ่ขึ้น ปริมาณมากขึ้น ในราคาประหยัด จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ อิชิตัน น้ำค้าง ขนาด 1 ลิตร และ อิชิตัน กรีนที อันนี้เลมอน ขนาด 840 ม.ล.

#### กิจการร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับผลการดำเนินงานที่ประเทศอินโดนีเซียในปี 2567 มีมูลค่ายอดขายรวม 1,501 ล้านบาท โดยในปี 2568 อิชิตันอินโดนีเซีย ตั้งเป้าหมายการเติบโตที่ร้อยละ 39 มุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิมและการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มตลาดแบบดั้งเดิม (General Trade) ด้วยการผลักดันผลิตภัณฑ์ชาผลไม้ (Clear Fruit Tea) กลับเข้าสู่ตลาดอีกครั้ง รวมถึงกระจายผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสอดคล้องกับกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทางการตลาดยิ่งขึ้น

#### การดำเนินกลยุทธ์ 3Ns

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้กระจายสินค้าใหม่อย่าง “ตัน เพาเวอร์” เครื่องดื่มชูกำลัง เข้าสู่ช่องทางโลดส์ แม็คโคร เรียบร้อยแล้ว และจะเริ่มกระจายสินค้าดังกล่าวเข้าสู่ช่องทางเซเว่นในเดือนมิถุนายนของปี 2568

ในภาคการส่งออก กลุ่มประเทศ CLMV ยังคงเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์สำคัญ โดยจะมีการกระตุ้นยอดขายในตลาดผ่านแคมเปญระดับประเทศ พร้อมทั้งการขยายพอร์ตผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบรับกระแสด้านสุขภาพที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มลูกค้าเดิมและขยายการกระจายผลิตภัณฑ์ไปสู่พื้นที่ที่มีศักยภาพ

เนื่องด้วยในปี 2567 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตที่ค่อนข้างจำกัด จึงส่งผลให้ยอดขายลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 1/2568 บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ จากกำลังการผลิตใหม่ที่ได้เพิ่มเข้ามา ด้วยยอดคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายเดิม คือ บริษัท เจนเนอรัล เบฟเวอร์เรจ จำกัด และลูกค้ารายใหม่ บริษัท เจ้าแกนน้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ถือว่าเป็นปีที่ธุรกิจ OEM จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ดังนี้

#### 1. นายสุเมธ ชงพิพัฒน์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า

1.1 **คำถาม:** รายได้ และ ผลตอบรับต้นทาวเวอร์เป็นอย่างไรบ้าง คิดว่าจะเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่

**คำตอบ:** นายธนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม ชี้แจงว่า อยากให้รอดูผลตอบรับจากผู้บริโภคภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้วางจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางเซเว่นในเดือนมิถุนายน 2568 อีกครั้ง เนื่องจากสามารถใช้เป็นผลชี้วัดเป้าหมายยอดขายในปี 2568

1.2 **คำถาม:** บริษัทฯ พิจารณาจะขายที่ดินที่อินโดนีเซียหรือไม่ ตอนนี้มูลค่าที่ดินประมาณเท่าไร

**คำตอบ:** นายต้น ภาสกรนที กรรมการผู้อำนวยการ กล่าวว่า ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีนโยบายและความจำเป็นในการขายที่ดินที่อินโดนีเซีย แต่หากมีผู้เสนอซื้อที่ดินบริษัทฯ จะพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

#### 2. นางสาววิริญญา วณิชชานนท์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า การเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับธุรกิจ OEM ที่ไม่เพียงพอในปี 2567 ปัจจุบันเป็นอย่างไรบ้าง

**คำตอบ:** นายธนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวว่า ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 1,700 ล้านขวดต่อปี ซึ่งจะสามารถสนับสนุนยอดขาย OEM ได้เป็นอย่างดี

เนื่องจากวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบ จึงไม่มีการลงมติ



### วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรับทราบรายงานของผู้สอบบัญชี

นายสรกมล อุดยานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ กล่าวรายงานว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด “KPMG” เพื่อพิจารณางบการเงินประจำปี 2567 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีข้อสรุปดังนี้

**ประการที่ 1** งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดถูกต้องตามที่ ควรในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป

**ประการที่ 2** งบการเงินนี้แสดงให้เห็นถึงภาพรวมผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งรายได้ ค่าใช้จ่าย เปรียบเทียบระหว่างปี 2567 กับปี 2566 สำหรับรายละเอียดงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 และในรูปแบบ QR Code จึงขอเสนอให้ที่ประชุมฯ อนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังกล่าว

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ดังนี้

1. นาย วิกรม สุวดีพานิช ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า

1.1 **คำถาม:** ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2568 มีเป้าหมายอย่างไรเมื่อเทียบกับปี 2567

**คำตอบ:** นายธนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวว่า บริษัทฯ มีงบประมาณสำหรับ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด จำนวน 385 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับปี 2567 โดยมีสัดส่วนของค่าใช้จ่ายทางการตลาดต่อเป้าหมายยอดขายที่ ลดลงจากปีที่ผ่านมา

1.2 **คำถาม:** ยอดส่งออกอินโดนีเซียในปี 2568 คาดว่าจะเป็นอย่างไร

**คำตอบ:** นายธนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม ชี้แจงว่า รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ประเทศ อินโดนีเซียเป็นการร่วมทุน (Joint Venture) ซึ่งจะรับรู้เป็นกำไรสุทธิในสัดส่วนร้อยละ 50 ส่งกลับมา บริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในปี 2568 ว่าจะรับรู้กำไรจากการดำเนินงานของอิชิตัน อินโดนีเซีย จำนวน 30 ล้านบาท

2. นายสุเมธ ชงพิพัฒน์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า อัตราการใช้กำลังการผลิตในไตรมาส 1/2568 อยู่ที่เท่าไร

**คำตอบ:** นายธนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวว่า สำหรับอัตราการใช้กำลังการผลิตในไตรมาส 1/2568 คาดว่าจะใกล้เคียงที่ร้อยละ 70 ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ไม่ลงรายละเอียดในประเด็นคำถามดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างสอบทานงบไตรมาส 1/2568

เมื่อไม่มีข้อซักถามเพิ่มเติมจากที่ประชุมฯ จึงได้ขอมติให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติและออกเสียงลงคะแนน

#### มติที่ประชุม

ที่ประชุม โดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	คะแนนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	839,216,134	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	0.0000
รวม	839,216,134	100.0000

**วาระที่ 4** พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567

นายอภิชาติ สุขจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวรายงานว่า บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างไปจากนี้ได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของ บริษัทฯ และความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม 1,306.3 ล้านบาท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 50 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ต้องตั้งสำรองตามกฎหมาย เนื่องจากทุนสำรองของบริษัทฯ มีจำนวนครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้วตั้งแต่ปี 2558

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม - 30 กันยายน 2567 ไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท จำนวน 780 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ คงเหลือเงินปันผลจ่ายสำหรับงวดวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 650 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 109.5 โดยคณะกรรมการมีมติกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลและมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นฯ (Record Date) ในวันที่ 10 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ดังนี้

1. นายณัฐชาติ คำศิริตระกูล ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง ขอเสนอให้บริษัทพิจารณาปรับระยะเวลาการขึ้นเครื่องหมาย XD และการจ่ายปันผลจริง ไม่ให้มีระยะเวลานานเกินไป ควรจะอยู่ในช่วง 10-20 วัน สำหรับการปันผลครั้งถัดไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินลงทุน  
 คำตอบ: นายอภิชาติ สุขจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวว่า บริษัทฯ ขออนุญาตรับข้อเสนอแนะดังกล่าวไว้พิจารณา

เมื่อไม่มีข้อซักถามเพิ่มเติมจากที่ประชุมฯ จึงได้ขอมติให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	คะแนนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	836,216,150	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	0.0000
<b>รวม</b>	<b>836,216,150</b>	<b>100.0000</b>



## วาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2568

ดร. รัฐชนา รัชตะนาวิณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กล่าวรายงานว่า เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ในช่วงระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยแจ้งข่าวผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาในครั้งนี้อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในวาระนี้จะมีการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลตามข้อบังคับบริษัทฯ ข้อที่ 18 ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด โดยกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกครั้งก็ได้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หมวด 4 การประชุมผู้ถือหุ้น ข้อ 41 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใดผู้ถือหุ้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น นอกจากการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ สำหรับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                             |         |
|-----------------------------|---------|
| 1. นายตัน ภาสกรนที          | กรรมการ |
| 2. นายธิตี จิรนนท์กาล       | กรรมการ |
| 3. นางสาวอารยา พานิชายุนนท์ | กรรมการ |

ในการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมพิจารณาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหา โดยพิจารณาความเหมาะสมและคำนึงถึงคุณสมบัติตามกฎหมาย คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ และผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งผลปรากฏว่า คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้เลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ ภายหลังจากเลือกตั้งกรรมการตามที่เสนอ บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดไว้ โดยรายละเอียดประวัติกรรมการที่เสนอเลือกตั้งปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฯ

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ทั้งนี้ ไม่มีข้อซักถามเพิ่มเติมจากที่ประชุมฯ จึงได้ขอมติให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติและออกเสียงลงคะแนนเป็นรายบุคคล และได้แจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมฯ ทราบเป็นรายบุคคล

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 3 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		รวม
	คะแนนเสียง	ร้อยละ	คะแนนเสียง	ร้อยละ	คะแนนเสียง	ร้อยละ	
5.1 นายตัน ภาสกรนที กรรมการบริษัท	838,790,501	99.9492	425,649	0.0507	0	0.0000	839,216,150
5.2 นายธิตี จิรนนท์กาล กรรมการบริษัท	838,135,201	99.8711	1,080,949	0.1288	0	0.0000	839,216,150
5.3 นางสาวอารยา พานิชายุนนท์ กรรมการบริษัท	838,135,201	99.8711	1,080,949	0.1288	0	0.0000	839,216,150

## วาระที่ 6 พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568

ดร. รัฐชนา รัชตะนาวิณ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กล่าวรายงานว่า ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีกระบวนการที่โปร่งใส คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเทศและขนาดเดียวกัน รวมทั้งการสร้างความตั้งใจ เห็นสมควรเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ รายเดือนและเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)		ปี 2567	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<b>1. ค่าตอบแทนประจำรายเดือนและเบี้ยประชุม</b>				
ประธานกรรมการบริษัท	45,000	-	45,000	-
กรรมการบริษัท	35,000	-	35,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000	-	45,000	-
กรรมการตรวจสอบ	35,000	-	35,000	-
ประธานกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	15,000	-	15,000
กรรมการชุดย่อยอื่นๆ	-	15,000	-	15,000
<b>2. สิทธิและผลประโยชน์อื่นใด</b>	ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วงเงินค่าใช้จ่ายไม่เกิน 15,000 บาทต่อคน		ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วงเงินค่าใช้จ่ายไม่เกิน 10,000 บาทต่อคน	

#### หมายเหตุ

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือกรรมการชุดย่อยอีก
- คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ดีอย่างหนึ่งเท่านั้น และ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะ ประธานกรรมการบริษัท หรือ กรรมการของบริษัทอีก
- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

### 2. เงินบำเหน็จกรรมการประจำปี

เงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2568 จำนวนเงินไม่เกิน 12,000,000 บาท โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดสรรให้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และเลขานุการคณะกรรมการแต่ละท่านตามความเหมาะสม

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ทั้งนี้ ไม่มีข้อซักถามเพิ่มเติมจากที่ประชุมฯ จึงได้ขอมติให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติและออกเสียงลงคะแนน

#### มติที่ประชุม

ประชุม โดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	คะแนนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	830,626,936	98.9761
ไม่เห็นด้วย	8,592,014	1.0238
งดออกเสียง	0	0.0000
<b>รวม</b>	<b>830,626,936</b>	<b>100.0000</b>

**วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2568**

ดร. รัชชานา รัชตะนาวิณ กรรมการตรวจสอบ กล่าวรายงานว่า ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2568 โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด หรือ “KPMG” มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของบริษัทฯ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพ เป็นที่น่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็ว ตรงเวลา อีกทั้ง KPMG เป็นบริษัทที่ให้บริการการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง มีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล จึงเห็นสมควรแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก KPMG รายเดิม เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ทั้งนี้ สำหรับบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้สามารถจัดทำงานการเงินได้ทันตามระยะเวลา โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งต่อไปนี้เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

- นางมัญญา ดิษฐ์สุขสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6112 (จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ : 2 ปี (ปี 2566 - 2567)) และ/หรือ
- นางสาวนารีวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9219 (จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ : 5 ปี (ปี 2561 - 2565)) และ/หรือ
- นางสาวสุจิตรา มะเสนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8645 (จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัทฯ : 1 ปี (ปี 2560))

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้น ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่แต่อย่างใด และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเพิ่มเติมได้ตามที่เห็นสมควรในกรณีที่บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้สอบบัญชีดำเนินการอื่นใด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน (หน่วย : บาท/ปี)	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)	ปี 2567	ปี 2566
ค่าสอบบัญชีบริษัทฯ (Audit Fee)	3,200,000	3,150,000	2,900,000
ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย (Audit Fee)	-	100,000	100,000
ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
อัตราร้อยละ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-1.5%	8.3%	0%

จากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นข้อสงสัย ตลอดจนเสนอแนะข้อคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ทั้งนี้ ไม่มีข้อซักถามเพิ่มเติมจากที่ประชุมฯ จึงได้ขอมติให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุม โดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	คะแนนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	839,117,550	99.9879
ไม่เห็นด้วย	101,400	0.0120
งดออกเสียง	0	0.0000
<b>รวม</b>	<b>839,117,550</b>	<b>100.0000</b>



## วาระที่ 8 วาระอื่นๆ (ถ้ามี)

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือเสนอเรื่องอื่นใดเข้ามาพิจารณา ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมีข้อซักถาม ดังนี้

1. นายศรัณย์ สุธารสวัชราธร ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า การดำรงตำแหน่งของประธานาธิบดี Donald Trump ที่เข้ามามีบทบาทต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการค้าระดับโลกในปัจจุบัน จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการส่งออกของบริษัทฯ อย่างไร และทางบริษัทมีแผนการรับมืออย่างไร

คำตอบ: นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องคัม ชี้แจงว่า ในการประเมินเบื้องต้น บริษัทฯ คาดว่าภาคการส่งออกจะยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากตลาดต่างประเทศที่บริษัทฯ จะรुकหนักมากขึ้นในปี 2568 ยังคงเป็นตลาดในกลุ่ม CLMV ซึ่งเป็นตลาดเดิม รวมถึงตลาดใหม่บางส่วน คือ ตลาดในกลุ่มตะวันออกกลาง (Middle East) และกลุ่มเอเชียใต้ (South Asia) ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบในด้านภาษีมากนัก

2. นางสาวสุพิชญ์ฐ กวีวจันท์ ถูถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า

2.1 คำถาม: บริษัทฯ รับจ้างผลิต (OEM) ให้บริษัทใดบ้าง

คำตอบ: นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องคัม ชี้แจงว่า ในปี 2568 บริษัทฯ รับจ้างผลิตให้ลูกค้ารายสำคัญ จำนวน 2 ราย คือ บริษัท เจนเนอรัล เบฟเวอร์เรจ จำกัด ผู้ส่งออกน้ำมะพร้าวไปยังประเทศจีน และ บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีลูกค้ารายอื่นที่อยู่ระหว่างการเจรจา

2.2 คำถาม: ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจในปี 2568 และแผนในการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว

คำตอบ: นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องคัม ชี้แจงว่า ปัจจัยด้านสภาพอากาศและปรากฏการณ์ลานีญา ยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจเครื่องคัมทุกประเภทในช่วงเวลานี้ บริษัทฯ จึงได้วางกลยุทธ์ในการรับมือด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พร้อมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตใหม่เพื่อรองรับยอดขายจากลูกค้า OEM ซึ่งคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

3. นางสาววิวิญญา วณิชชานนท์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า จากสถานการณ์สงครามการค้าที่เกิดขึ้น คาดว่าจะกระทบกับผลประกอบการของบริษัทฯ หรือไม่ และอย่างไร

คำตอบ: นายสรกต อุดยานนท์ ประธานกรรมการ ชี้แจงว่า แม้สถานการณ์สงครามการค้าระดับโลกมีแนวโน้มที่จะยืดเยื้อในระยะยาว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายในประเทศไทยเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมด จึงสามารถประเมินได้ว่าความเสี่ยงที่อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวมีอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะต้องเผชิญกับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศโดยตรง บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับตัวรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในหลายปีที่ผ่านมา ได้อย่างเหมาะสมและมั่นคง

4. นายณัฐชาติ คำศิริตระกูล ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า

4.1 คำถาม: ขอทราบสถานการณ์การขายช่วงเดือนเมษายน มีแนวโน้มอย่างไรเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

คำตอบ: นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องคัม ชี้แจงว่า จากข้อมูลของ Nielsen Retail Audit ประจำเดือนมีนาคม พบว่าตลาดชาเขียวพร้อมคัมมีอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในขณะที่ภาพรวมของตลาดในเดือนเมษายนยังคงแสดงแนวโน้มที่สอดคล้องกับทิศทางของไตรมาสที่ 1/2568

4.2 คำถาม: แนวโน้มการแข่งขันกับ brand อื่นที่มาทำตลาด 10 บาท เป็นอย่างไร

คำตอบ: นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องคัม ชี้แจงว่า บริษัทฯ ยังไม่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ราคา 10 บาท

4.3 **คำถาม:** ถ้ายอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายทางบริษัทมีแผนการแก้ไขอย่างไร

**คำตอบ:** นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความยืดหยุ่น และสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้ ในกรณีที่รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโคมีเนอว์ นุ่มชะลอตัว บริษัทฯ อาจพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) ให้มากขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพของรายได้และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

4.4 **คำถาม:** ขอรบกวนความคืบหน้าการขายที่ดินให้กับหุ้นส่วนจากประเทศไต้หวัน

**คำตอบ:** นายอภิชาติ สุขจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวว่า บริษัทฯ มีกำหนดดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในการซื้อขายที่ดินภายในสัปดาห์ถัดไป ภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเสร็จสิ้น โดยผลกำไรจากการดำเนินการดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีในไตรมาสที่ 2/2568

5. นายวิกรม สุวดีพานิช ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า เนื่องจากค่าเงินอินโดนีเซียอ่อนค่าลงอย่างมาก จะมีผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรที่แบ่งกลับมากน้อยอย่างไร

**คำตอบ:** นายอภิชาติ สุขจิรวัดน์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน กล่าวว่า ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จะมีการแปลงค่าสกุลเงินเพียงครั้งเดียว ณ วันสิ้นงวดของแต่ละไตรมาส และเนื่องจากสัดส่วนของรายการดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ เป็นมูลค่าเล็กน้อย จึงไม่มีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

6. นายณัฐวุฒิ แวดวงธรรม ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า หลังจากตัดค่าเสื่อมโรงงานหมดแล้ว ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนในการลงทุนหนักเพิ่มเติมอย่างไรบ้าง เพื่อรักษาอัตราการเติบโตของบริษัทฯ

**คำตอบ:** นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม กล่าวว่า ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตผ่านการติดตั้งเครื่องจักรสายการผลิตใหม่ จึงคาดว่าในระยะอันใกล้จะยังไม่มีแผนการลงทุนเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม นายต้น ภาสกรนที กล่าวเสริมว่า บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการลงทุนขนาดใหญ่ในอนาคตอันใกล้นี้ พร้อมทั้ง ได้ดำเนินการขายที่ดินบางส่วนให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้ใช้เป็นพื้นที่ในการลงทุนก่อสร้างโรงงาน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนกำลังการผลิตให้แก่บริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง

7. นางสาวสุวิริยญา วณิชชานนท์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า บริษัทฯ มีแผนจะขยายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพอื่นๆ เพิ่มเติมอีกหรือไม่

**คำตอบ:** นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม ชี้แจงว่า บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มใหม่ๆ เพื่อรองรับโอกาสทางการตลาดในอนาคต ทั้งนี้ สำหรับกลุ่มเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนา ‘อิชิตัน น้ำค้าง’ อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อองค์กร สามารถสร้างยอดขายในระดับที่น่าพึงพอใจ

8. นายกิตติพงษ์ เกิดบ้านคราม ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง สอบถามว่า จากกระแสความนิยมในการดื่มชาหมักเพื่อดูแลสุขภาพแล้ว ผู้บริหารมีแนวคิดหรือความสนใจในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้หรือไม่

**คำตอบ:** นายชนพันธุ์ คงนันทะ รองกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจเครื่องดื่ม ชี้แจงว่า บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษากลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

9. นางสาวสุพิรณัฐ กวีวัจน์ ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง เสนอแนะให้บริษัทจัดการประชุมแบบ Physical หรือ Hybrid เพิ่มเติม


**คำตอบ:** นางสาวจินดา สรงรอด เลขานุการบริษัท กล่าวว่า ทางบริษัทฯ ขอรับข้อเสนอแนะดังกล่าวไว้พิจารณา



บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระและมีการเก็บข้อมูลการจราจรทางอิเล็กทรอนิกส์ของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน พร้อมจัดให้มีการบันทึกภาพ / เสียง และข้อความ ของผู้ร่วมประชุมและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และรวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯตามข้อบังคับบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนไทย เช่น สำนักงาน ก.ล.ต. กระทรวงพาณิชย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงจัดเตรียมระบบประชุมฯ E- AGM ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2557 เพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นจริงและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

เมื่อไม่มีข้อซักถามอย่างใดจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแล้ว นายสรกต อดุลยานนท์ กล่าวในนามคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่าน กรรมการอิสระ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้เข้าร่วมประชุมฯ ทุกท่าน ที่ได้กรุณาสละเวลาเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ และ ขอปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ประจำปี 2568

ปิดประชุมเวลา 15.41 น.

ลงชื่อ.....  
  
(นายสรกต อดุลยานนท์)  
ประธานกรรมการบริษัท / ประธานที่ประชุม

ลงชื่อ.....  
  
(นางสาวจินดา สงรอด)  
เลขานุการบริษัท